



de Okkernoot

Jaarverslaggeving 2022

10-5-2023

Inhoudsopgave	Pagina
1.1 Jaarrekening 2022	
1.1.1 Balans per 31 december 2022	1
1.1.2 Resultatenrekening over 2022	2
1.1.3 Kasstroomoverzicht over 2022	3
1.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	4
1.1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2022	9
1.1.6 Mutatieoverzicht materiële vaste activa	15
1.1.7 Toelichting op de resultatenrekening over 2022	16
2.1 Overige gegevens	
2.1.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	21
2.1.2 Nevenvestigingen	21

1.1 JAARREKENING

1. JAARREKENING

1.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	519.680	461.086
Totaal vaste activa		519.680	461.086
Vlottende activa			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	2	49.661	44.658
Debiteuren en overige vorderingen	3	31.119	45.765
Liquide middelen	4	3.707.872	4.033.289
Totaal vlottende activa		3.788.653	4.123.713
Totaal activa		<u>4.308.333</u>	<u>4.584.798</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	5		
Kapitaal		45	45
Bestemmingsfondsen		3.420.922	3.760.744
Bestemmingsreserves		136.470	150.688
Totaal eigen vermogen		3.557.437	3.911.477
Voorzieningen	6	43.000	51.700
Kortlopende schulden			
Overige kortlopende schulden	7	707.896	621.622
Totaal passiva		<u>4.308.333</u>	<u>4.584.798</u>

1.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2022

	Ref.	2022 €	2021 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	8	4.489.068	4.102.502
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdzorg)	9	11.262	1.962
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	10	55.466	120.501
Som der bedrijfsopbrengsten		4.555.796	4.224.965
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	11	641.348	406.549
Lonen en salarissen	12	2.412.482	2.374.112
Sociale lasten	12	347.660	326.042
Pensioenlasten	12	179.865	170.546
Afschrijvingen op materiële vaste activa	13	94.157	110.658
Overige bedrijfskosten	14	1.232.222	1.341.268
Som der bedrijfslasten		4.907.735	4.729.174
BEDRIJFSRESULTAAT		-351.939	-504.209
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	15	9.300	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	15	-11.401	-20.145
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING		-354.040	-524.353
RESULTAAT BOEKJAAR		-354.040	-524.353
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2022 €	2021 €
Toevoeging/(onttrekking):			
<u>Bestemmingsfonds:</u>			
Reserve aanvaardbare kosten		-379.220	-505.532
Giftenfonds		39.398	100
<u>Bestemmingsreserve:</u>			
Reserve afschrijving keuken hoofdlocatie		-11.767	-11.767
Reserve afschrijving aanleg tuin diverse lokaties		-881	-881
Reserve afschrijving aanschaf bussen		-1.570	-6.273
		-354.040	-524.353

1.1.3 KASSTROOMOVERZICHT

Ref.	2022	2021
€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-351.939	-504.209
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	94.157	110.658
- mutaties voorzieningen	-8.700	-6.300
	85.457	104.358
Veranderingen in vlottende middelen:		
- vorderingen	14.646	21.050
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	-5.003	59.052
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	86.274	-53.523
	95.917	26.579
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-170.565	-373.272
Ontvangen interest	9.300	0
Betaalde interest	-11.401	-20.145
	-2.101	-20.145
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	-172.666	-393.417
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-152.751	-231.343
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	0
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-152.751	-231.343
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	0	0
Aflossing langlopende schulden	0	0
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Mutatie geldmiddelen	-325.417	-624.760
Stand geldmiddelen per 1 januari	4.033.289	4.658.047
Stand geldmiddelen per 31 december	3.707.872	4.033.289
Mutatie geldmiddelen	-325.417	-624.758

Toelichting:

Er is gebruik gemaakt van de indirecte methode. De geldmiddelen bestaan uit liquide middelen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens

Stichting de Okkernoot is statutair (en feitelijk) gevestigd te Schoondijke, op het adres Prins Bernhardstraat 2 4507 BE
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel te Middelburg: 41110180

De Okkernoot biedt diensten bij het wonen in de ruime betekenis van het woord aan volwassen mensen met een verstandelijke beperking. We zijn gespecialiseerd in zorg bij het wonen. We bieden de volgende functies: verblijf, begeleiding en persoonlijke verzorging.

Stichting de Okkernoot bezit geen onroerend goed. Alle woningen/ruimtes worden gehuurd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2022, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2022.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.
De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Grondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

Vergelijking met voorgaand jaar

De cijfers voor 2021 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken.

De COVID-19 pandemie heeft net als in 2021 ook in 2022 nog een significante impact op de bedrijfsvoering gehad. Er zijn in 2022 extra kosten gemaakt voor het (zelf)testen van patiënten en medewerkers, extra beschermingsmiddelen en -maatregelen, het op niveau houden van de personele bezetting, schoonmaakkosten et cetera. Zo was vanwege COVID-19 sprake van minder instroom dan normaal en was door een hoger ziekteverzuim druk op de personele bezetting. De afschaling van de electieve zorg in de ziekenhuizen leidde tot minder vraag naar Wijkverpleging, Eerstelijns Verblijf en Geriatrische Revalidatiezorg. Tegelijkertijd was sprake van extra zorgverlening in de Cohortafdelingen. De (meer)kosten zijn in bepaalde mate gecompenseerd via steunmaatregelen door de zorgverzekeraars, Wlz-uitvoerders, gemeenten en overige contractpartijen in de vorm van compensatieregelingen. De financiële verantwoording van hogere kosten, lagere opbrengsten en steunmaatregelen leidt tot jaarverslaggeving die op onderdelen onvergelijkbaar is met verslaggeving onder 'normale' omstandigheden.

Stichting de Okkernoot heeft gebruik gemaakt van de volgende regelingen voor het compenseren van de financiële gevolgen van COVID-19:

- Wet Langdurige Zorg
- Beleidsregel SARS-CoV-2 virus - BR/REG-20158d (en handreiking Fizi)
- Beleidsregel SARS-CoV-2 virus: fase 3 - BR/REG-20160a (en handreiking Fizi)
- Beleidsregel SARS-CoV-2 virus extra kosten Wlz 2022 - BR/REG-22159a

Voor zover de effecten van de COVID-19 kosten en compensatieregelingen significant en kwantificeerbaar zijn, zijn de betreffende posten in de jaarrekening nader toegelicht bij de toelichting op de balans en de toelichting op de resultatenrekening. De onzekerheden die gepaard gaan met de gemaakte inschattingen zijn toegelicht onder de post "Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen".

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2021 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken.

Continuïteitsveronderstelling

Bij Stichting de Okkernoot was sprake van significante financiële gevolgen van de COVID-19 pandemie. Deze zijn echter gecompenseerd door de diverse regelingen voor compensatie van omzetderving en meerkosten. De continuïteit komt mede door de compensatieregelingen niet in gevaar, derhalve is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Stelselwijziging

De jaarrekening 2022 is opgesteld op basis van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG. De Regeling schrijft voor de balans en de winst-en-verliesrekening modellen voor die afwijken van de modellen die in de jaarrekening 2021 zijn gehanteerd. De vergelijkende cijfers over 2021 zijn aangepast op basis van de nieuwe modellen. Zorgspecifieke posten zijn waar dit noodzakelijk wordt geacht vermeld in de toelichting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De in de rekening vermelde bedragen luiden, tenzij anders vermeld, in Euro's.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van immateriële en materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Verbouwingen en terreinen : 5 - 10%.
- Machines en installaties : 5 - 10%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 5 - 20%.

Groot onderhoud

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde

Huurverplichtingen

De Okkernoot heeft een huurverplichting van 20 jaar voor 32 verblijfplaatsen en heeft 21 verblijfplaatsen waarbij de huurovereenkomst per maand kan worden opgezegd. De 32 verblijfplaatsen met een lange termijn huurverplichting zijn gewilde verblijfplaatsen. Enkele mensen, die nu wonen in een woning met een opzegtermijn van 1 maand, hebben aangegeven belangstelling te hebben voor een appartement in een van de groepslocaties. Het risico dat een appartement met lange huurverplichting leeg komt te staan, is op de korte termijn nihil en op de middellange termijn zeer gering. Zie pagina 14 van de toelichting op de balans.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de instelling gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Stichting de Okkernoot heeft geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten), geen financiële instrumenten die deel uitmaken van een handelsportefeuille en geen gekochte leningen en obligaties.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieverentemethode.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,78%. Verwachte gemiddelde salarisstijging (inclusief promoties) 2,5%.

Voorziening persoonlijk budget levensfase (toerekening aan jaren)

De voorziening persoonlijk budget levensfase (PBL) betreft een voorziening uit hoofde van een CAO verplichting in het kader van de overgangsregeling 45+. Het persoonlijk budget levensfase kwalificeert als een beloning met opbouw van rechten. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst eenmalig uit te keren PBL-uren. De berekening is gebaseerd op de CAO-bepalingen, blijfkans, leeftijd en resterende dienstjaren tot het bereiken van de 55-jarige leeftijd. Bij het vormen van de voorziening is rekening gehouden met een blijfkans die wordt bepaald o.b.v. ervaringscijfers. De gehanteerde disconteringsvoet is 2,78%. Voorgaand jaar was de disconteringsvoet 0,165%. Het effect van de gewijzigde discontering is nihil.

Voorziening langdurig zieken

Deze voorziening wordt opgenomen voor de toekomstige loonkosten van medewerkers die ultimo het verslagjaar langdurig ziek zijn en waarvan er geen uitzicht is op een spoedig herstel. Tevens is vanaf 2014 rekening gehouden met de transitievergoeding.

In het verslagjaar 2022 waren er geen langdurig zieke medewerkers voor deze voorziening.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). Stichting de Okkernoot heeft in 2022 geen langlopende schulden.

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

De opbrengsten uit dienstverlening worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum en in verhouding tot in totaal te verrichten diensten (onder de voorwaarde dat het resultaat betrouwbaar kan worden geschat, dit indien aan de volgende voorwaarden is voldaan: a. het bedrag kan op betrouwbare wijze worden bepaald; b. waarschijnlijke economische voordelen; c. de mate waarin de dienstverlening op de balansdatum is verricht kan op betrouwbare wijze worden bepaald; en d. gemaakte kosten en kosten die nog moeten worden gemaakt kunnen betrouwbaar worden bepaald; als dat niet kan dan opbrengsten slechts verwerken tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening).

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Stichting de Okkernoot heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting de Okkernoot. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting de Okkernoot betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Sinds 2015 gelden nieuwe, strengere regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In januari 2023 bedroeg de dekkingsgraad 112,0%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 125%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 12 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting de Okkernoot heeft voorlopig geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting de Okkernoot heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat is voldaan aan de daaraan verbonden voorwaarden.

1.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten. In deze opstelling is de mutatie van de kortlopende schulden aan de kredietinstellingen begrepen in de mutatie van de liquide middelen.

1.1.4.5 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Verbouwingen/aanleg tuinen	151.749	148.775
Machines en installaties	26.971	30.855
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	340.960	281.456
Totaal materiële vaste activa	519.680	461.086

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	461.086	340.401
Bij: investeringen	152.751	231.343
Af: afschrijvingen	94.157	110.658
Boekwaarde per 31 december	519.680	461.086
Aanschafwaarde	1.597.317	1.444.566
Cumulatieve afschrijvingen	1.077.637	983.480

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.6.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

2. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot Wlz

	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>totaal</u>
	€	€	€
Saldo per 1 januari	44.658	0	44.658
Financieringsverschil boekjaar	0	49.661	49.661
Correcties voorgaande jaren	0	0	0
Betalingen/ontvangsten	-44.658	0	-44.658
Subtotaal mutatie boekjaar	-44.658	49.661	5.003
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>49.661</u>	<u>49.661</u>

Stadium van vaststelling (per erkenning):

c b

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraar

c = definitieve vaststelling Nederlandse Zorgautoriteit (Nza)

Waarvan gepresenteerd als:

- vorderingen uit hoofde van financieringstekort
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot

<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
€	€
49.661	44.658
<u>49.661</u>	<u>44.658</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)
 Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget

<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
€	€
4.472.521	4.089.926
4.422.860	4.045.268
<u>49.661</u>	<u>44.658</u>

Totaal financieringsverschil

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

3. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Vorderingen op debiteuren	7.011	4.705
Overige vorderingen:		
Vooruitbetaalde bedragen:	19.606	21.170
Te ontvangen WMO	0	5.335
Nog te ontvangen bedragen:	4.503	14.556
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>31.119</u>	<u>45.765</u>

Toelichting:

Op de vorderingen zijn geen voorzieningen in mindering gebracht. De resterende looptijd van de vorderingen is korter dan één jaar.

4. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Bankrekeningen	3.707.473	4.032.622
Kassen	399	667
Totaal liquide middelen	<u>3.707.872</u>	<u>4.033.289</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Kapitaal	45	45
Bestemmingsfondsen	3.420.922	3.760.744
Bestemmingsreserves	136.470	150.688
Totaal eigen vermogen	3.557.437	3.911.477

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2021	Resultaat- bestemming	Saldo per 1-jan-2022	Resultaat- bestemming	Saldo per 31-dec-2022
	€	€	€	€	€
Kapitaal	45	0	45	0	45
Totaal kapitaal	45	0	45	0	45

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2021	Resultaat- bestemming	Saldo per 1-jan-2022	Resultaat- bestemming	Saldo per 31-dec-2022
	€	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten:	4.245.498	-505.532	3.739.966	-379.220	3.360.746
Giftenfonds	20.678	100	20.778	39.398	60.176
Totaal bestemmingsfondsen	4.266.176	-505.432	3.760.744	-339.822	3.420.922

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2021	Resultaat- bestemming	Saldo per 1-jan-2022	Resultaat- bestemming	Saldo per 31-dec-2022
	€	€	€	€	€
Bestemmingsreserve keuken hoofdlocatie	142.162	-11.767	130.395	-11.767	118.628
Bestemmingsreserve aanleg tuin diverse locaties	11.688	-881	10.807	-881	9.926
Bestemmingsreserve aanschaf bussen	15.759	-6.273	9.486	-1.570	7.916
Totaal bestemmingsreserves	169.609	-18.921	150.688	-14.218	136.470

Bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten

Deze reserve is ontstaan doordat overschotten en tekorten ten opzichte van het budget niet verrekend worden met de Wlz, maar binnen het fonds reserve aanvaardbare kosten blijven.

Bestemmingsfonds giftenfonds

Ontvangen giften, die nog niet zijn uitgegeven. In 2022 zijn meerdere giften ontvangen.

Bestemmingsreserve afschrijving keuken hoofdlocatie, aanleg tuin diverse locaties en aanschaf bussen

Er zijn bestemmingsreserves gevormd ter dekking van de afschrijvingskosten. Op de besteding van de bestemmingsreserve zijn geen verdere beperkingen opgelegd.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-1-2022	Disconterings voet	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-12-2022
	€		€	€	€	€
Voorziening jubileumverplichtingen	42.700	9.300	3.600	0	0	37.000
Voorziening PBL	9.000	0	0	3.000	0	6.000
Totaal voorzieningen	51.700	9.300	3.600	3.000	0	43.000

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-12-2022
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	5.900
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	37.100
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	22.300

Toelichting per categorie voorziening:

Zie grondslagen van waardering en resultaatbepaling onder 1.1.4

7. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Crediteuren	112.838	29.611
Belastingen en sociale premies	130.839	131.643
Schulden terzake pensioenen	60.346	11.225
Nog te betalen salarissen	26.301	43.242
Vakantiegeld	83.712	85.222
Vakantiedagen	34.000	25.000
Persoonlijk Budget Levensfase	174.000	157.000
Nog te betalen overige kosten	85.860	138.679
Totaal overige kortlopende schulden	707.896	621.622

Toelichting:

In de kortlopende schulden zijn geen bedragen opgenomen met een looptijd langer dan 1 jaar.

Het bedrag aan openstaande crediteuren is eind 2022 gestegen ten opzichte van voorgaand jaar doordat veel facturen aan het eind van het jaar zijn ontvangen.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

Financiële instrumenten

Algemeen

Stichting de Okkernoot handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van stichting de Okkernoot verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van debiteuren en overige vorderingen zijn zeer gespreid en niet geconcentreerd waardoor kredietrisico's nihil zijn.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De zorginstelling heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan. De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

Niet in de balans opgenomen regelingen

Huurverplichtingen

Ten aanzien van huurcontracten gebouwen/woningen zijn er contractuele verplichtingen aangegaan in het kader van operational lease. De einddata van de verplichtingen variëren tussen een maandelijkse opzegtermijn en verplichtingen tot en met 31 december 2031.

	<u>31-12-2022</u>
Huurverplichtingen met onbepaalde tijd	167.294
Huurverplichting korter dan één jaar	267.053
Huurverplichting tussen de 1 en 5 jaar	1.068.212
Huurverplichting langer dan 5 jaar	400.579

Toelichting huurverplichtingen:

Onder de huurverplichtingen met onbepaalde tijd vallen Russchvlietstraat 9 - 11, de buitenhuizen en het pand aan de Jan Steenstraat.

1.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Verbouwingen/ aanleg tuinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2022					
- aanschafwaarde	375.335	232.922	836.310	0	1.444.566
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	226.560	202.067	554.854	0	983.480
Boekwaarde per 1 januari 2022	<u>148.775</u>	<u>30.855</u>	<u>281.456</u>	<u>0</u>	<u>461.086</u>
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	33.421	0	119.330	0	152.751
- herwaarderingen	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	30.447	3.884	59.826	0	94.157
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>					
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	0	0	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>2.974</u>	<u>-3.884</u>	<u>59.504</u>	<u>0</u>	<u>58.594</u>
Stand per 31 december 2022					
- aanschafwaarde	408.756	232.922	955.640	0	1.597.317
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	257.007	205.951	614.680	0	1.077.637
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>151.749</u>	<u>26.971</u>	<u>340.960</u>	<u>0</u>	<u>519.680</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	5 - 10%	5 - 10%	10 - 20%	0%	

1.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

8. Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	4.472.521	4.089.926
Overige zorgprestaties	16.547	12.576
Totaal	<u>4.489.068</u>	<u>4.102.502</u>

Toelichting:

In 2021 zijn door zorgverzwaring nieuwe indicaties bij cliënten aangevraagd, welke financieel pas vanaf 2022 zichtbaar zijn. Daarnaast zijn we vanaf 2020 geconformteerd met Covid-19, waarvoor verschillende compensatieregelingen beschikbaar zijn geweest. Voor wat betreft de meerkosten die onder de compensatieregelingen vallen zie toelichting onder overige bedrijfskosten.

9. Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdzorg)

De specificatie is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	7.098	2.052
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies	4.164	-90
Totaal	<u>11.262</u>	<u>1.962</u>

10. Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De specificatie is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Opbrengsten Wmo	55.466	120.501
Totaal	<u>55.466</u>	<u>120.501</u>

1.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING**LASTEN****11. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten**

De specificatie is als volgt:	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Personeel niet in loondienst	641.348	406.549
	<u>641.348</u>	<u>406.549</u>

12. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Lonen en salarissen	2.412.482	2.374.112
Sociale lasten	347.660	326.042
Pensioenpremies	179.865	170.546
Totaal personeelskosten	<u>2.940.007</u>	<u>2.870.699</u>

Onder de lonen en salarissen is voor een bedrag van € 319.874 (2021: € 326.415) begrepen aan overige personeelskosten.

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:

Reguliere werknemers	43,85	43,24
Stagiaires	0,39	1,13
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>44,24</u>	<u>44,37</u>
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0

13. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Materiële vaste activa	94.157	110.658
	<u>94.157</u>	<u>110.658</u>

14. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	331.518	323.893
Algemene kosten	274.401	364.115
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	39.528	83.756
Onderhoud en energiekosten:		
- Onderhoud	75.802	66.876
- Energiekosten	89.204	85.460
Subtotaal	<u>165.006</u>	<u>152.336</u>
Huur en leasing	421.169	423.468
Dotaties en vrijval voorzieningen		
Voorziening PBL	-3.000	-7.000
Voorziening uitgestelde beloningen	3.600	700
	<u>1.232.222</u>	<u>1.341.268</u>

Toelichting:

Stichting de Okkernoot is in 2022 net als in 2021 geconfronteerd met noodzakelijke meerkosten in de strijd tegen Covid-19. De meerkosten in 2022 zijn € 49.971. Aan de opbrengstenkant is rekening gehouden met extra compensatie voor Covid-meerkosten voor een bedrag van € 42.043. Hiermee wordt 84% van de specifiek onderbouwd meerkosten gecompenseerd. In 2022 zijn de patiënt- en bewonersgebonden kosten lager dan voorgaand jaar door lagere kosten inzake beschermingsmiddelen Covid-19 (meerkosten). Hier staat ook een lagere compensatie dan voorgaand jaar tegenover.

1.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

15. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	9.300	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	-11.401	-20.145
	<u>-2.101</u>	<u>-20.145</u>

16. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant op basis toerekeningsstelsel:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
1 Beoordeling van de jaarrekening	19.200	24.500
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	5.000	5.000
3 Fiscale advisering		
4 Niet-controlediensten	0	2.000
Totaal honoraria accountant	<u>24.200</u>	<u>31.500</u>

17. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders is opgenomen onder punt 18.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van stichting de Okkernoot heeft de jaarrekening 2022 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 16 mei 2023.

De Raad van Toezicht van stichting de Okkernoot heeft de jaarrekening 2022 goedgekeurd in de vergadering van 16 mei 2023.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Ondertekening door bestuurder en toezichthouders

De originele jaarrekening 2022 is ondertekend door de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht.

Raad van Bestuur
De heer M. Schoolmeester

Voorzitter Raad van Toezicht
De heer H. Overdam

Lid Raad van Toezicht
De heer P. Ploegaert

Lid Raad van Toezicht
De heer J. Suurmond

1.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

18. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op stichting de Okkernoot.

Het voor Stichting de Okkernoot toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 120.000,--. Het betreft het WNT maximum voor de zorg, totaalscore 7 en klasse I.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking.

bedragen x € 1	M. Schoolmeester	A.H.M. Schoone
Functiegegevens	Raad van Bestuur	Adjunct directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	99.056	81.241
Beloningen betaalbaar op termijn	10.981	8.610
<i>Subtotaal</i>	110.038	89.851
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	120.000	120.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-
Totale bezoldiging 2022	110.038	89.851
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2021	M. Schoolmeester	A.H.M. Schoone
bedragen x € 1	Raad van Bestuur	Adjunct directeur
Functiegegevens		
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	92.110	78.663
Beloningen betaalbaar op termijn	10.009	8.053
Totale bezoldiging 2021	102.119	86.717

Motivatie overschrijding van de maximale bezoldiging Raad van Bestuur:

In 2022 wordt de maximale bezoldiging niet overschreden.

1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

18. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

1b. Toezichthoudende topfunctionarissen

bedragen x € 1	H. Overdam	J. Suurmond	P.P.M. Ploegaert	G.J.M. Ultee
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	-
Bezoldiging				
Bezoldiging	7.958	5.000	5.000	-
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.000	12.000	12.000	
-/- Onverschuldigd betaald bedrag ^s				
Totale bezoldiging 2022	7.958	5.000	5.000	-
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2021				
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	-	1/1 - 31/12
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	7.986	5.000	-	5.000
Beloningen betaalbaar op termijn				
Totale bezoldiging 2021	7.986	5.000	-	5.000

Toelichting nevenfuncties

- 1) -
- 2) Voorzitter Commissie Regionaal Overleg Vliegveld Midden-Zeeland, Secretaris Stichting Stimuleringsfonds Fan van Zeeland en Adviseur/trainer gemeentefinanciën/gemeenteraad
- 3) *niet betaalde functies*
- 4) -

1c. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met dienstbetrekking die in 2022 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

2.1 OVERIGE GEGEVENS

2.1 OVERIGE GEGEVENS

2.1.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald dat het besluit van de Raad van Bestuur omtrent de winstbestemming aan de goedkeuring van de Raad van Toezicht is onderworpen.

2.1.2 Nevenvestigingen

Stichting de Okkernoot heeft geen nevenvestigingen.