



Jaarverslaggeving 2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **22/05/2026**.

Inhoudsopgave	Pagina
1. Jaarrekening 2025	
1.1 Balans per 31 december 2025	1
1.2 Resultatenrekening over 2025	2
1.3 Kasstroomoverzicht over 2025	3
1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	4
1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025	9
1.6 Mutatieoverzicht materiële vaste activa	14
1.7 Toelichting op de resultatenrekening over 2025	15
Verslag Raad van Toezicht 2025	20
2.1 Overige gegevens	
2.1.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	21
2.1.2 Nevenvestigingen	21



de Okkernoot

1. JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **22/05/2026**.

1 JAARREKENING

1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
1			
Bedrijfsgebouwen en - terreinen		123.318	102.507
Machines en installaties		17.448	20.622
Andere vaste bedrijfsmiddelen		509.121	329.062
		<u>649.887</u>	<u>452.191</u>
Vlottende activa			
Vorderingen			
2			
Debiteuren		2.870	12.579
Overige vorderingen		23.047	37.552
Overlopende activa		29.476	25.641
		<u>55.394</u>	<u>75.772</u>
Liquide middelen			
3		3.922.590	3.697.194
Totaal activa		<u><u>4.627.870</u></u>	<u><u>4.225.157</u></u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
4			
Kapitaal		45	45
Bestemmingsreserves		90.610	108.034
Bestemmingsfondsen		3.492.191	3.224.495
Algemene en overige reserves		61.373	61.242
		<u>3.644.219</u>	<u>3.393.816</u>
Voorzieningen			
5			
Overige voorzieningen		25.400	44.700
		<u>25.400</u>	<u>44.700</u>
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
6			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		102.360	65.791
Belastingen en premies sociale verzekeringen		158.393	144.248
Schulden te zake van pensioenen		78.868	71.881
Overige schulden		618.630	504.720
		<u>958.251</u>	<u>786.641</u>
Totaal passiva		<u><u>4.627.870</u></u>	<u><u>4.225.157</u></u>

1.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening:			
Wet langdurige zorg	7.1	5.224.384	4.742.344
Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurige zorg	7.2	2.051	4.728
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	7.3	20.259	13.487
		5.246.694	4.760.560
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	8	12.805	29.200
Netto omzet		5.259.500	4.789.759
Overige bedrijfsopbrengsten	9	31.269	3.807
		31.269	3.807
Som der bedrijfsopbrengsten		5.290.769	4.793.566
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	10	170.790	271.336
Lonen en salarissen	11	2.536.621	2.539.396
Sociale lasten	11	433.839	414.424
Pensioenlasten	11	227.721	220.362
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	12	102.095	102.804
Overige bedrijfskosten	13	1.623.474	1.516.803
Som der bedrijfslasten		5.094.539	5.065.124
BEDRIJFSRESULTAAT		196.230	-271.558
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	14	57.323	83.766
Rentelasten en soortgelijke kosten	14	-3.150	-1.651
		54.173	82.115
RESULTAAT BOEKJAAR		250.403	-189.444
Buitengewone baten en lasten		0	0
RESULTAAT BOEKJAAR		250.403	-189.444
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>			
		2025	2024
		toevoeging	toevoeging
		onttrekking	onttrekking
		€	€
Reserve aanvaardbare kosten		2.696	176.092
Bestemmingsfonds huisvesting		265.000	0
Bestemmingsreserve keuken hoofdlocatie		11.767	11.767
Bestemmingsreserve aanleg tuin diverse locaties		881	881
Bestemmingsreserve aanschaf bussen		4.776	1.570
Algemene reserve		131	866
		267.827	866
		17.424	190.310
		-17.424 ←	-190.310 ←
		250.403	-189.444

1.3 KASSTROOMOVERZICHT

		2025		2024	
		€	€	€	€
Bedrijfsresultaat			196.230		-271.558
Aanpassingen voor:					
- Afschrijvingen (en overige waardeverminderingen)	12		102.094		102.804
- Mutaties voorzieningen	5		-19.300		-1.800
- Veranderingen in werkkapitaal:					
- mutatie operationele vorderingen	2	20.378		24.475	
- mutatie operationele schulden	6	171.610		21.654	
			191.989		46.129
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			471.013		-124.425
Ontvangen interest		54.173		83.766	
Betaalde interest		0		-1.651	
			54.173		82.115
Kasstroom uit operationele activiteiten			525.186		-42.310
Investerings (im)materiële vaste activa	1	-299.790		-51.611	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-299.790		-51.611
Mutatie geldmiddelen			225.396		-93.921
Stand geldmiddelen per 1 januari			3.697.194		3.791.115
Stand geldmiddelen per 31 december			3.922.590		3.697.194
Mutatie geldmiddelen			225.396		-93.921

Toelichting

De operationele activiteiten hebben € 525.186 aan geldmiddelen opgeleverd. Verder heeft er een uitstroom van geldmiddelen plaatsgevonden ten gevolg van investeringen ad. € 299.790.

Per saldo zijn de geldmiddelen met € 225.396 toegenomen.

Er is gebruik gemaakt van de indirecte methode. De geldmiddelen bestaan uit liquide middelen.

1.4. GRONDSLAGEN

1.4.1. Algemeen

Algemene gegevens

De Okkernoot biedt diensten bij het wonen in de ruime betekenis van het woord aan volwassen mensen met een verstandelijke beperking. We zijn gespecialiseerd in zorg bij het wonen. We bieden de volgende functies: verblijf, begeleiding en persoonlijke verzorging.

De statutaire vestigingsplaats van Stichting de Okkernoot is Schoondijke, Prins Bernhardstraat 2.

Inschrijvingsnummer Kamer Van Koophandel te Middelburg: 41110180

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording Wmg, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 655 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Er zijn geen aanwijzingen dat de Okkernoot de activiteiten zal moeten staken of dat er ingrijpende wijzigingen zullen plaatsvinden.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

1.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs.

Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede de voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

De in de rekening vermelde bedragen luiden in Euro's.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Verbouwingen en aanleg tuinen: 5 – 10 %
- Machines en installaties: 5 – 10 %
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 5 – 20%

Impairment

De Okkernoot past de impairmentregelgeving toe om ervoor te zorgen dat de waardering van de activa in de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de financiële positie. Dit houdt in dat we beoordelen of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van de activa mogelijk niet meer representatief is.

Groot onderhoud

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa wordt gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Huurverplichtingen

De Okkernoot heeft een huurverplichting van 20 jaar voor 32 verblijfplaatsen en heeft 21 verblijfplaatsen waarbij de huurovereenkomst per maand kan worden opgezegd. De 32 verblijfplaatsen met een lange termijn huurverplichting zijn gewilde verblijfplaatsen. Enkele mensen, die nu wonen in een woning met een opzegtermijn van 1 maand, hebben aangegeven belangstelling te hebben voor een appartement in een van de groepslocaties. Het risico dat een appartement met lange huurverplichting leeg komt te staan, is op de korte termijn nihil en op de middellange termijn zeer gering.

Zie pagina 14 van de toelichting op de balans.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen

Stichting de Okkernoot heeft geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten), geen financiële instrumenten die deel uit maken van een handelsportefeuille en geen gekochte leningen en obligaties.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vordering.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Bestemmingsfonds Reserve Aanvaardbare Kosten

Deze reserve is ontstaan doordat overschotten en tekorten ten opzichte van het budget niet verrekend worden, maar binnen het fonds Reserve Aanvaardbare Kosten blijven.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **22/05/2026**

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen. De oprenting van de voorzieningen die tegen contante waarde worden gewaardeerd, wordt gepresenteerd als een dotatie aan de voorziening.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening Uitgestelde Beloningen

Deze voorziening dient ter dekking van de uitkering die genoten worden door de werknemers bij het bereiken van hun jubilea data. Uitgangspunten:

Jubileumuitkeringen

- bij 12,5 jarig jubileum ontvangt werknemer 25% van het bruto maandsalaris
- bij 25 jarig jubileum ontvangt werknemer 50% van het maandsalaris
- bij 40 jarig jubileum ontvangt werknemer 100% van het maandsalaris

Bij het vormen van de voorziening is rekening gehouden met een blijfkans die wordt bepaald o.b.v. ervaringscijfers; De gehanteerde disconteringsvoet is 3,42%. Voorgaand jaar was de disconteringsvoet 2,75%. Het effect van de gewijzigde discontering is € 1.500. Verwachte gemiddelde salarisstijging (inclusief promoties) 2,50%.

Voorziening Persoonlijk Budget Levensfase (PBL)

Deze voorziening dient ter dekking van de toekomstige kosten van rechten van werknemers uit deze specifieke overgangsregeling in het kader van de PBL conform hoofdstuk 8A van de CAO GHZ. Het betreft:

- 1) (Overgangs)recht voor medewerkers van 50 tot t/m 64 in dienst op 31-12-2009
- 2) Eenmalige storting van 200 uren voor medewerkers in dienst op 31-12-2009 in de leeftijd van 45 tussen 50 jaar in de maand dat zij 55 worden.

Bij het vormen van de voorziening is rekening gehouden met een blijfkans die wordt bepaald o.b.v. ervaringscijfers; De gehanteerde disconteringsvoet is 3,42%. Voorgaand jaar was de disconteringsvoet 2,75%. Het effect van de gewijzigde discontering is nagenoeg nihil. Per het einde van het boekjaar zijn alle werknemers die in aanmerking kwamen voor deze regeling uit dienst. Dit betekent dat de voorziening per einde van het jaar is opgeheven.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. Stichting de Okkernoot heeft in 2025 geen langlopende schulden.

Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **22/05/2026**

1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. Een uitzondering wordt gemaakt voor aanloop- en boekwaardenverliezen, waarop conform de goedkeuring een vastgestelde jaarlijkse afschrijving plaatsvindt.

De rechten en verplichtingen uit hoofde van meerjarige financiële contracten, zoals huurcontracten worden niet in de balans geactiveerd en gepassiveerd. De lasten, die hieruit voortvloeien worden onder de bedrijfslasten verantwoord.

Opbrengsten

De opbrengsten uit dienstverlening worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum en in verhouding tot in totaal te verrichten diensten (onder de voorwaarde dat het resultaat betrouwbaar kan worden geschat, dit indien aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- het bedrag kan op betrouwbare wijze worden bepaald;
- waarschijnlijke economische voordelen;
- de mate waarin de dienstverlening op de balansdatum is verricht kan op betrouwbare wijze worden bepaald; en
- gemaakte kosten en kosten die nog moeten worden gemaakt kunnen betrouwbaar worden bepaald;

Als dat niet kan dan opbrengsten slechts verwerken tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening). Bij de berekening van het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten is geen rekening gehouden met de na-indexering.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingdienst.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen.

Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Stichting de Okkernoot heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting de Okkernoot.

De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting de Okkernoot betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfonds. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2025 bedroeg de dekkingsgraad 126%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 125.

Met ingang van 2026, de overstap op de nieuwe pensioenregeling, houdt PFZW geen rekening meer met een dekkingsgraad. Pensioenfonds kijken vooral naar beleggingsresultaten en rente.

Stichting de Okkernoot heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting de Okkernoot heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Stichting de Okkernoot zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden.

1.4.4. Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaat uit liquide middelen. Ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.4.5. Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.4.6. Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	452.191	503.384
Bij: investeringen	299.790	51.611
Af: afschrijvingen	102.094	102.804
Boekwaarde per 31 december	649.887	452.191

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.6.

Gehanteerde afschrijvingspercentages

Bedrijfsgebouwen en terreinen

5 - 10%

Machines en installaties

5 - 10%

Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting

10 - 20%

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Debiteuren	2.870	12.579
Overige:		
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	20.985	35.490
Overige vorderingen	2.062	2.062
Overlopende activa	29.476	25.641
Totaal vorderingen en overlopende activa	55.394	75.772

Toelichting:

In de overige vorderingen zijn geen bedragen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

De overlopende activa bestaan voor € 3.589 uit vooruitbetaalde kosten met betrekking tot het boekjaar 2026 en voor € 25.887 euro uit nog te ontvangen bedragen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **22/05/2026**.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

VLOTTENDE ACTIVA

Onder de overige vorderingen en schulden worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort dan wel -overschot Wiz.
De opbouw hiervan is als volgt:

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	2025	2024	totaal
			€
Saldo per 1 januari	35.488	27.197	62.685
Financieringsverschil boekjaar	20.986	35.488	56.474
Correcties voorgaande jaren	-	-	-
Betalingen/ontvangsten	-35.488	-27.197	-62.685
Subtotaal mutatie boekjaar	20.986	35.488	-6.211
Saldo per 31 december	<u>20.986</u>	<u>35.488</u>	<u>56.474</u>

Stadium van vaststelling (per erkenning):

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgkantoor

c = definitieve vaststelling Nederlandse Zorgautoriteit (Nza)

	2025	2024
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	20.986	35.490
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	-	-
	<u>20.986</u>	<u>35.490</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	2025	2024
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	5.224.388	4.742.344
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	5.203.402	4.706.855
Financieringsverschil boekjaar	<u>20.986</u>	<u>35.490</u>

Toelichting:

Er is overeenstemming met het zorgkantoor en de Nederlandse Zorgautoriteit over het financieringsverschil.

3. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Bankrekeningen	3.922.137	3.696.697
Kassen	452	496
Totaal liquide middelen	<u>3.922.590</u>	<u>3.697.194</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **22/05/2026**

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	2025	2024
	€	€
Kapitaal	45	45
Bestemmingsreserves	90.610	108.034
Bestemmingsfondsen	3.492.191	3.224.495
Overige reserves	61.373	61.242
Totaal eigen vermogen	3.644.219	3.393.816

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 01-01-2024	Resultaat-bestemming	Saldo per 01-01-2025	Resultaat-bestemming	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€
Kapitaal	45	-	45	-	45
Totaal kapitaal	45	0	45	-	45

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 01-01-2024	Resultaat-bestemming	Saldo per 01-01-2025	Resultaat-bestemming	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€
Bestemmingsreserve keuken hoofdlocatie	106.861	-11.767	95.094	-11.767	83.327
Bestemmingsreserve aanleg tuin diverse locaties	9.045	-881	8.164	-881	7.283
Bestemmingsreserve aanschaf bussen	6.346	-1.570	4.776	-4.776	0
Totaal bestemmingsreserves	122.252	-14.218	108.034	-17.424	90.610

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 01-01-2024	Resultaat-bestemming	Saldo per 01-01-2025	Resultaat-bestemming	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten	3.375.587	-176.092	3.199.495	2.696	3.202.191
Bestemmingsfonds huisvesting	25.000	-	25.000	265.000	290.000
Totaal bestemmingsfondsen	3.400.587	-176.092	3.224.495	267.696	3.492.191

Overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 01-01-2024	Resultaat-bestemming	Saldo per 01-01-2025	Resultaat-bestemming	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€
Algemene reserves	60.376	866	61.242	131	61.373
Totaal algemene en overige reserves	60.376	866	61.242	131	61.373

Bestemmingsreserve afschrijving keuken hoofdlocatie, aanleg tuin diverse locaties en aanschaf bussen

Er zijn bestemmingsreserves gevormd ter dekking van de afschrijvingskosten. Op de besteding van de bestemmingsreserve zijn geen verdere beperkingen opgelegd. De bestemmingsreserve aanschaf bussen is eind 2025 vrijgevallen door aanschaf van nieuwe bussen. Er is geen nieuwe bestemmingsreserve gevormd.

Bestemmingsfonds Reserve aanvaardbare kosten

Deze reserve is ontstaan doordat overschotten en tekorten ten opzichte van het budget niet verrekend worden met de WLZ, maar binnen het fonds Reserve Aanvaardbare Kosten blijven.

Bestemmingsfonds huisvesting

Het bestemmingsfonds huisvesting van stichting de Okkernoot is opgericht met als doel financiële middelen te reserveren voor investeringen en onderhoud van de huisvesting van onze cliënten. Dankzij dit fonds kunnen we zorgen voor een veilige en comfortabele woonomgeving voor de mensen die wij ondersteunen. We streven ernaar om het bestemmingsfonds huisvesting jaarlijks aan te vullen, zodat we blijvend kunnen investeren in de kwaliteit van onze huisvesting.

Algemene reserve

De reserve is ontstaan door ontvangen giften en legaten. Op de besteding van de middelen zijn geen beperkingen opgelegd. Dit betekent dat de middelen flexibel ingezet kunnen worden ter ondersteuning van de algemene doelstellingen van de organisatie.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 22/05/2026

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

5. Voorzieningen

	2025	2024
	€	€
Overige voorzieningen	25.400	44.700
	<u>25.400</u>	<u>44.700</u>

De overige voorzieningen betreffen in hoofdzaak de voorzieningen voor overige uitgestelde personeelsbeloningen en regeling voor vervroegde uittreding en zijn overwegend langlopend van aard.

De Okkernoot heeft geen activa in de balans opgenomen als gevolg van verwachte vergoedingen van derden met betrekking tot de opgenomen voorzieningen.

Het verloop van de overige voorzieningen is als volgt:

	Saldo per 01-01-2025	Disconterings voet	Dotaties	Onttrekkingen	Vrijval	Saldo per 31-12-2025
	€		€	€		€
Voorziening uitgestelde beloningen	43.700	-1.500	3.600	-3.000	-17.400	25.400
Voorziening PBL	1.000	-	-	-	-1.000	-
Totaal voorzieningen	<u>44.700</u>	<u>-1.500</u>	<u>3.600</u>	<u>-3.000</u>	<u>-18.400</u>	<u>25.400</u>

In de waarderingsgrondslagen staat het doel van iedere voorziening beschreven.

De totale mutatie van de voorzieningen, bestaande uit de disconteringsvoet, dotaties, onttrekkingen en vrijval, zijn in totaal € 18.300.

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-12-2025
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	1.500
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	23.900
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	20.200

Toelichting:

In de waarderingsgrondslagen staat vermeld het doel van iedere voorziening beschreven en hoe deze zijn bepaald.

6. Kortlopende schulden

	2025	2024
	€	€
De specificatie is als volgt:		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	102.360	65.791
Belastingen en premies sociale verzekeringen	158.393	144.248
Schulden ter zake van pensioenen	78.868	71.881
Overige schulden:		
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	-	-
Reservering vakantiegeld	112.220	105.983
Reservering vakantiedagen	81.000	82.000
Persoonlijk Budget Levensfase - uren	328.000	262.000
Nog te betalen salarissen	23.445	22.255
Nog te betalen kosten	73.965	32.482
Overige passiva		
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>958.251</u>	<u>786.641</u>

Toelichting:

De toename in de kortlopende schulden wordt met name veroorzaakt door een hogere schuld aan diverse leveranciers en handelskredieten.

Daarnaast is de reservering voor de uren Persoonlijk Budget Levensfase toegenomen.

In de kortlopende schulden zijn geen bedragen opgenomen met een looptijd langer dan 1 jaar.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 22/05/2026

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

Financiële instrumenten

Voor de toelichting op de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Hierna is het beleid van stichting de Okkernoot opgenomen ten aanzien van financiële risico's. Tevens worden de financiële derivaten van stichting de Okkernoot en de hiermee verbonden financiële risico's toegelicht.

Stichting de Okkernoot maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de zorginstelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Stichting de Okkernoot handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan stichting de Okkernoot verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van debiteuren en overige vorderingen zijn zeer gespreid en niet geconcentreerd waardoor kredietrisico's nihil zijn.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Stichting de Okkernoot heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan. De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt niet af van de boekwaarde.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Opheffing handhavingsmoratorium Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)

Per 1 januari 2025 is het handhavingsmoratorium met betrekking tot de Wet DBA opgeheven. Voor ingehuurde zzp-ers die kwalificeren als medewerker c.q. waarbij sprake is van schijnzelfstandigheid bestaat het risico van naheffing van (pensioen)premies over eerdere jaren. Daarnaast is er sprake van een naheffingsrisico van belastingen (en boetes) als geconstateerd wordt dat sprake is van 'kwade opzet' dan wel als geen maatregelen zijn getroffen om situaties van schijnzelfstandigheid op te lossen. Om voornoemde risico's te beperken heeft stichting de Okkernoot de volgende maatregelen genomen:

- In 2025 is er minimaal gebruik gemaakt van zzp-ers. De zzp-ers die er waren zijn in dienst gekomen en vanaf september 2025 worden er geen zzp-ers meer ingezet.

In 2025 is voor € 29.425 de inzet van zzp-ers. In 2026 zal dit niet meer voorkomen.

Operational lease

De looptijden van de met derden aangegane operational leases zijn als volgt:

2025

	>1 jaar en < 5			Totaal
	< 1 jaar	jaar	>5 jaar	
	€	€	€	€
Huurverplichtingen	484.000	746.000	0	1.230.000
Totaal	484.000	746.000	0	1.230.000

2024

	>1 jaar en < 5			Totaal
	< 1 jaar	jaar	>5 jaar	
	€	€	€	€
Huurverplichtingen	455.118	995.224	0	1.450.342
Totaal	455.118	995.224	0	1.450.342

Ten aanzien van huurcontracten gebouwen/woningen zijn er contractuele verplichtingen aangegaan in het kader van operational lease. Huurcontracten voor onbepaalde tijd, met een opzegtermijn variërend van 1 tot en met 6 maanden, hebben een totale waarde van € 183.310 per jaar.

De einddata van de verplichtingen variëren tussen een maandelijkse opzegtermijn en verplichtingen tot en met 31 december 2031. Totaalbedrag exclusief servicekosten

€ 484.000
VOOR WAARMEKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 22/05/2026

1.6 MUTATIEOVERZICHT VASTE ACTIVA

1.6.1 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

1.6.1 Mutatieoverzicht materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen €	Machines en installaties €	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische & administra- tieve uitrus- ting €	Totaal €
Stand per 1 januari 2025				
- aanschafwaarde	423.060	232.922	1.075.334	1.731.316
- cumulatieve afschrijvingen	320.553	212.300	746.272	1.279.125
- cumulatieve bijzondere waardevermindering	0	0	0	0
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>102.507</u>	<u>20.622</u>	<u>329.062</u>	<u>452.191</u>
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen	52.555	-	247.235	299.790
- afschrijvingen	31.744	3.174	67.176	102.094
- <i>Terugname geheel afgeschreven activa/overboeking</i>				
aanschafwaarde	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-
- <i>desinvesteringen</i>				
aanschafwaarde	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>20.811</u>	<u>-3.174</u>	<u>180.059</u>	<u>197.696</u>
Stand per 31 december 2025				
- aanschafwaarde	475.615	232.922	1.322.569	2.031.106
- cumulatieve afschrijvingen	352.297	215.474	813.448	1.381.219
- cumulatieve bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>123.318</u>	<u>17.448</u>	<u>509.121</u>	<u>649.887</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	5 - 10%	5 - 10%	10 - 20%	

Toelichting:

De investeringen in 2025 bestaan voornamelijk in het vernieuwen van het wagenpark. Daarnaast zijn er aanschaffen gedaan voor inventaris op diverse locaties en zijn ruimtes van locaties opgeknapt.

1.7 TOELICHTING WINST EN VERLIESREKENING

BATEN

Algemeen

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

De Okkernoot verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en de subsidievaststellingen geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

7. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

7.1 Wet langdurige zorg

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	5.224.388	4.742.344
Correctie wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg voorgaande jaren	-4	-
	<u>5.224.384</u>	<u>4.742.344</u>

7.2 Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurige zorg

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS (opleidingsfonds)	2.051	4.728
	<u>2.051</u>	<u>4.728</u>

7.3 Overige baten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Persoonsgebonden en -volgende budgetten	16.543	13.487
Eigen bijdragen en betalingen cliënten voor niet-verzekerde zorg	3.716	-
	<u>20.259</u>	<u>13.487</u>

8. Andere beroeps- en bedrijfsmatige activiteiten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
WMO	12.805	29.200
	<u>12.805</u>	<u>29.200</u>

9. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies	1.269	3.807
Totaal	<u>31.269</u>	<u>3.807</u>



1.7 TOELICHTING WINST EN VERLIESREKENING

LASTEN

10. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Personeel niet in loondienst	29.425	169.706
Kosten dienstverlening door onderaannemers	141.365	101.630
	<u>170.790</u>	<u>271.336</u>

Toelichting:

De kosten voor personeel niet in loondienst zijn lager door minimale inzet van ZZP-ers. Met ingang 2026 worden er geen ZZP-ers meer ingezet.

11. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	2.536.621	2.539.396
Sociale lasten	433.839	414.424
Pensioenpremies	227.721	220.362
Totaal personeelskosten	<u>3.198.181</u>	<u>3.174.182</u>

Het gemiddeld aantal bij de Okkernoot werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis, bedroeg:

	2025	2024
Reguliere werknemers	44,26	45,19
Stagiaires	0,00	0,89
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>44,26</u>	<u>46,08</u>

12. Afschrijvingen op (Im)materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Materiële vaste activa	102.095	102.804
	<u>102.095</u>	<u>102.804</u>



1.7 TOELICHTING WINST EN VERLIESREKENING

LASTEN

13. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:		2025	2024
		€	€
Overige personeelskosten		130.556	106.541
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten		323.753	346.919
Algemene kosten		448.865	444.695
Patiënt- en bewonersgebonden kosten		18.814	20.172
Onderhoud en energiekosten:			
- Onderhoud	124.588		78.399
- Energiekosten	126.628		80.915
		251.216	159.314
Huur en leasing		469.570	440.962
		1.642.774	1.518.603
Dotaties en vrijval voorzieningen			
- Voorziening PBL	-1.000		-1.000
- Voorziening uitgestelde beloningen	-18.300		-800
		-19.300	-1.800
		1.623.474	1.516.803

Toelichting:

De onderhoudskosten zijn hoger doordat meer spullen vervangen zijn en er fietsen zijn aangeschaft ten behoeve van personeel en cliënten. De hogere energiekosten komen met name doordat er nog geen afrekening is ontvangen, daar waar deze in 2024 wel voor het opstellen van de jaarrekening ontvangen was. Ook de stijging van de tarieven heeft invloed op de stijging.

LASTEN

Honoraria accountantsorganisatie

2025	Accountants
	€
Beoordeling van de jaarrekening	25.700
Andere controleopdrachten (Regeling AO/IC en Nacalculatie)	4.300
Fiscale adviesdiensten	-
Anderen niet-controlediensten	-
	30.000
2024	Accountants
	€
Beoordeling van de jaarrekening	21.100
Andere controleopdrachten (Regeling AO/IC en Nacalculatie)	3.500
Fiscale adviesdiensten	-
Anderen niet-controlediensten	-
	24.600

Het honorarium voor de controle van de jaarrekening is gebaseerd op het totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft.

14. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:		2025	2024
		€	€
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		57.323	83.766
Rentelasten en soortgelijke kosten		-3.150	-1.651
		54.173	82.115

15. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grond.

OVERIGE TOELICHTINGEN

16. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de functionarissen die over 2025 in het kader van de WNT verantwoord worden, is voor de Raad van Bestuur als volgt:

	M. Schoolmeester
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor (in fte)	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 138.000
Beloning en belastbare onkostenvergoedingen	€ 124.065
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.935
Subtotaal	€ 138.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -
Totaal bezoldiging 2025	€ 138.000
Nevenfunctie(s)	zie toelichting

	M. Schoolmeester
Gegevens 2024	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor (in fte)	1,0
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 130.000
Beloning en belastbare onkostenvergoedingen	€ 112.930
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 12.762
Totaal bezoldiging 2024	€ 125.692

Toelichting nevenfuncties

In 2025 en 2024 geen nevenfuncties.

De bezoldiging van de functionarissen die over 2025 in het kader van de WNT verantwoord worden, is voor de Raad van Toezicht als volgt:

	A.A.A. van den Abeele	J. Suurmond	P.P.M. Ploegaert
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 20.700	€ 13.800	€ 13.800
Totaal bezoldiging 2025	€ 20.700	€ 13.800	€ 13.800
Gegevens 2024			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 19.500	€ 13.000	€ 13.000
Totaal bezoldiging 2024	€ 19.500	€ 13.000	€ 13.000
Nevenfunctie(s)	zie toelichting 1)	zie toelichting 2)	zie toelichting 3)

Toelichting nevenfuncties:

- 1) Directeur-bestuurder bij Cultuurpunt, Voorzitter Raad van Commissarissen woonservice Iéscout, Auteur, Voorzitter bestuur Eenzame Uitvaart Zeeland.
- 2) Secretaris Stichting Stimuleringsfonds Fan van Zeeland, Adviseur/trainer gemeentefinanciën/gemeenteraad.
- 3) Lid van de Raad van Toezicht Bibliotheek Zeeuws-Vlaanderen, penningmeester van de stichting Zeeuwse Hofjes

Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp aan Stichting de Okkernoot een totaalscore van 7 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse 7, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 138.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.
Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 20.700 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 13.800. Deze maxima worden niet overschreden.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijk drempelbedrag hebben ontvangen.



Vaststelling en goedkeuring Jaarrekening

De Raad van Bestuur van stichting de Okkernoot heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 22 mei 2026.
De Raad van Toezicht van stichting de Okkernoot heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 22 mei 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben er geen gebeurtenissen plaatsgevonden die hier moeten worden toegelicht.

Ondertekening door bestuurders en toezichhouders

De originele jaarrekening 2025 is ondertekend door de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht.

M. Schoolmeester
Raad van Bestuur

A.A.A. van den Abeele
Voorzitter Raad van Toezicht

P.P.M. Ploegaert
Lid Raad van Toezicht

H.H.K. Agten
Lid Raad van Toezicht



VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT DE OKKERNOOT 2025

Samenstelling raad van toezicht

Naam	Functie in de rvt/rvc	Nevenfuncties
Aschwin van den Abeele	voorzitter	nvt
Jacques Suurmond	lid	nvt
Peter Ploegaert	lid	nvt

Rooster van aan- en aftreden

Naam/functie	Datum toetreding	Huidige termijn	Loopt af	Herkiesbaar
Aschwin van den Abeele <i>voorzitter</i>	01.01.2024	1e	31.12.2027	ja
Jacques Suurmond <i>lid</i>	01.01.2018	2e	31.12.2025	nee
Peter Ploegaert <i>lid</i>	01.01.2022	1e	31.12.2025	ja

De leden nemen zitting in de raad van toezicht voor een periode van 4 jaar. Daarna zijn ze conform de Governancecode eenmaal herkiesbaar.

Entiteiten waar de raad van toezicht nazicht op houdt

In 2025 is de Raad van Toezicht 8 keer bij elkaar gekomen. Dit waren 7 reguliere bijeenkomsten en 1 thema-overleg, waarin de raad van bestuur participeerde. Naast het bespreken van de jaarplanning kwamen de tweemaandelijks financiële rapportage terug op de agenda.

Verder vindt de raad van toezicht het belangrijk om ook andere collega's te leren kennen en worden medewerkers van de Okkernoot uitgenodigd om 'de werkdag van' te vertellen. De reden is dat de raad van toezicht een beeld krijgt van de werkzaamheden van de betreffende collega. Er ontstaat een gesprek tussen collega en raad van toezicht. Verder wordt het gemaakte beleid van mogelijke feedback voorzien.

In 2025 heeft er geen themadag plaatsgevonden met alle gremia (raad van toezicht, CR, OR, senioren, team Kwaliteit en raad van bestuur).

In januari 2025 heeft er een zelfevaluatie plaatsgevonden. De raad van bestuur was bij deze evaluatie aanwezig.

Vergaderingen en bijeenkomsten raad van toezicht

Vergadering/bijeenkomst	Aantal	Onderwerpen
Raad van toezicht (raad van commissarissen)	8	
Raad van toezicht (raad van commissarissen) zonder de bestuurder	-	
Remuneratiecommissie	2	- Voorbereiding - Beoordelingsgesprek
Raad van toezicht (raad van commissarissen) met OR	-	
Raad van toezicht (raad van commissarissen) met CR	-	

Besluiten raad van toezicht

Onderwerp	Besluit/Goedkeuring	Datum
Jaarrekening 2024	Goedkeuring	15-5-2025
WNT-klasse 2024	Besluit	

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **22/05/2026**.



de Okkernoot

2. OVERIGE GEGEVENS

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **22/05/2026**.

2. Overige gegevens

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald dat het besluit van de Raad van Bestuur omtrent de winstbestemming aan de goedkeuring van de Raad van Toezicht is onderworpen.

2.2 Nevenvestigingen

Stichting de Okkernoot heeft geen nevenvestigingen.

